



# **Financement de la révolution numérique chez les AOPs – Workshop Économie Numérique #GEW2014**

*Samuel MATHEY, Ph.D.*

Mardi 18 novembre 2014 – Siège CGECI



- Définir la productivité et Booster sa productivité grâce au numérique
- Particularités des AOP et urgence de leur financement
- Les trois volets du financement du numérique par les AOP



# Définir la productivité et Booster sa productivité grâce au numérique



- La productivité = efficacité = Production / ressources mise en œuvre (définition de l'INSEE)
- Productivité: produire PLUS avec les mêmes ressources
- Productivité: produire PLUS / STATUS QUO avec moins de ressources
- Les 3 leviers pour booster la productivité

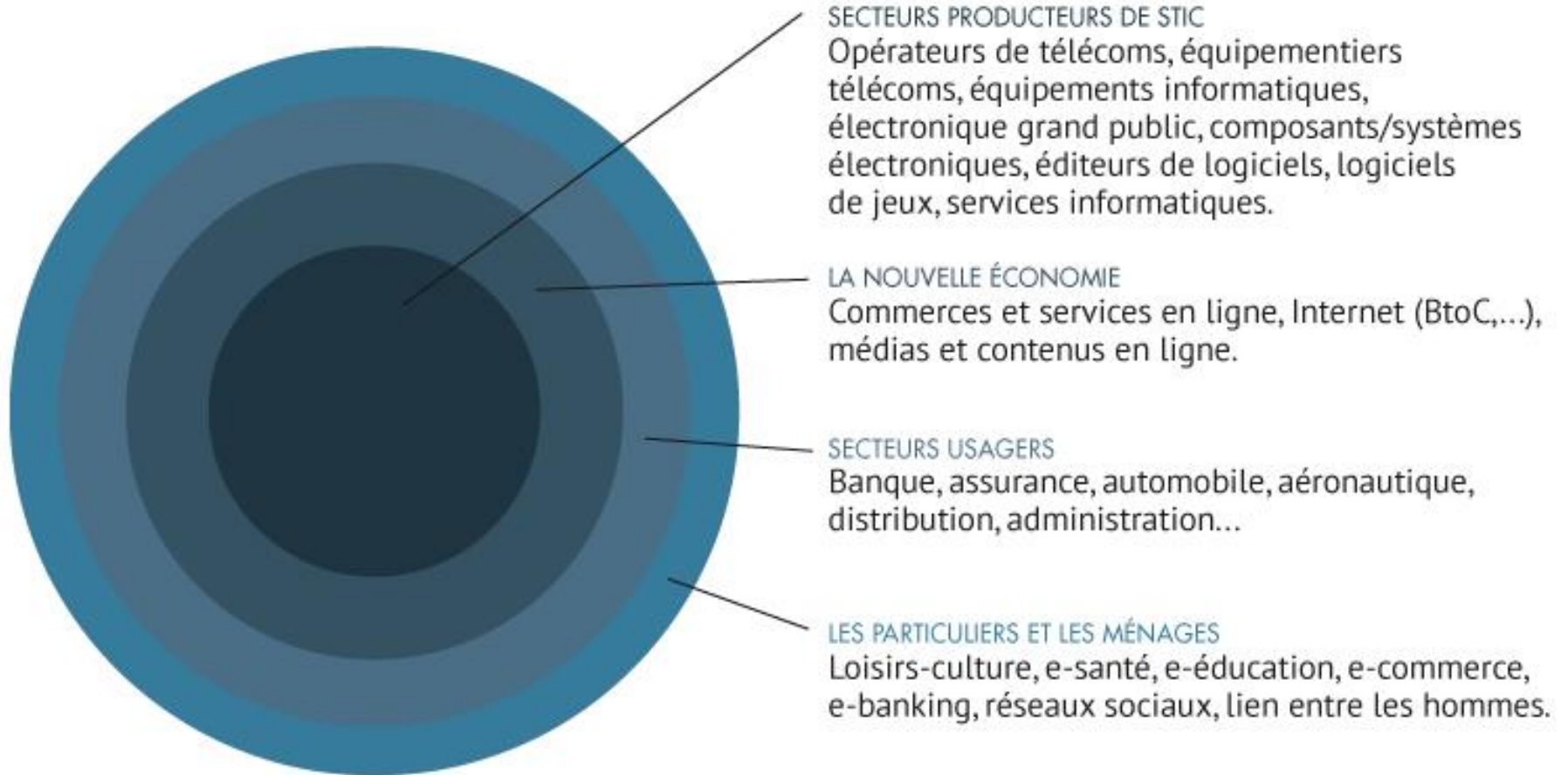
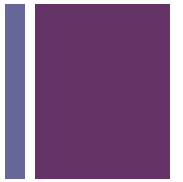


# Particularités des AOP et urgence de leur financement



1. Faible ressources (essentiellement sur les cotisations)
2. Besoin en compétences internes
3. Besoin de leadership
4. Objectifs non définis

+ <http://www.observatoire-du-numerique.fr/economie-numerique>





# Les trois volets du financement du numérique par les AOP



- Financement par la génération de revenue de production de services

- Financement par la réduction de coût

- Financement par les membres et par les bailleurs

Volet Financement par la génération de  
revenue de production de services

# Grosses variations sur le niveau de capitalisation + des membres de la FOPAO: Offre de service

Modèle traditionnel :  
cotisation des membres

Modèle standard :  
cotisations et subventions

Modèle pérenne : cotisation,  
subventions + services de  
niche à forte valeur ajoutée

**En % du budget**

Structure des revenus

	Nigéria	Ghana	CIV	Bénin	Burkina	Guinée	Mali	Sénégal	Cap Vert	Gambie	G. Bissau	Libéria	Mauritanie	Niger	S. Leone	Togo
Cotisations (1)	8	70	58	69	25	100	30	N/A	N/A	N/A	6	77	100	N/A	N/A	100
Subventions étatiques (2)			5	8	75		35									
Bailleurs	75	30		1							4					
Offre de services (3)	17		37	22			35				90	23				
Autres (4)																

(1) Les cotisations incluent: les cotisations /adhésions et filiations

(2) Les subventions étatiques incluent les subventions des organismes internationaux, de l'Etat et des collectivités

(3) Les offres de services incluent: les formations en général, la gestion des programmes sociaux (formation professionnelle d'entités paraétatiques) et les revenus issus des publications ou vente de bulletin

(4) Les autres revenus incluent: les revenus financiers, fonciers et dividendes, les produits provenant de la gestion de projets, le sponsoring, les émissions de certificat, les prélèvements de taxe pour le compte de tiers, le programme de vérification des importations pour le compte de l'Etat et les revenus de l'évènementiel



# + Services offerts par les organisations patronales de la FOPAO

Majorité des services offerts et généralement peu rémunérateurs

Lobbying

Formation  
Conseil

Info  
Veille

Autres

## Services de base

- Représentation de base dans les commissions thématiques nationales et organisme paritaires
- Formation de base sur des thèmes transversaux (ressources humaines, nouvelles lois)
- Plaidoyer
- Publications, information administrative, fiscale et douanière
- NA

## Services intermédiaires

- Représentation dans les problématiques structurelles (Paiement dette intérieure, conventions collectives)
- Formation sur des thèmes transversaux détaillés et sectoriels
- Etudes prospectives
- Prise de position thématique (politique industrielle, fiscalité, etc..)
- Services supports aux PME à travers centre de gestions
- Locations de bureaux et salles de conférences

## Services à forte valeur ajoutée

- Lobbying sectoriel spécifique
- Formations aux fédérations et chefs d'entreprises
- NA
- NA

Volet Financement par la réduction de  
+ coût

# + Financement par économie de coût



## PETITES ECONOMIES

- Courriers
- Photos
- Téléphone et communication audio

## MOYENNES ECONOMIES

- Vidéo conférences
- Publicité
- Diffusion d'information

## GRANDES ECONOMIES

- Système d'information
- Espace opérationnel
- Gestion des compétences

Volet Financement par les membres et  
+ par les bailleurs

# + Financement par économie de coût



## Membres

- Cotisation

## Fonds publics

- Subventions

## Fonds privés et bi/multi-latéraux

- Programmes Banque mondiale (PARE PME...)
- Programme bilatéraux (JETRO...)
- Programmes Microsoft
- Partenariat stratégique avec des groupes